



FORTE BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ  
VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

01.01.2024 – 30.06.2024

FAALİYET RAPORU

[WWW.FORTE.COM.TR](http://WWW.FORTE.COM.TR)

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu ve Genel Kurulu'na  
Ankara, Türkiye

### 1. Giriş

Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını sınırlı bağımsız denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Ana Ortaklık Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı bağımsız denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 12 Eylül 2024 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### 2. Sınırlı Bağımsız Denetimin Kapsamı

Sınırlı bağımsız denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı bağımsız denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak; ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı bağımsız denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### 3. Sonuç

Sınırlı bağımsız denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi  
*Member firm of ShineWing International*

Ömer Çekiç  
Sorumlu Denetçi



12 Eylül 2024  
İstanbul, Türkiye

# İÇİNDEKİLER

<b>Konu</b>	<b>Sayfa No</b>
Başkanın Mesajı	1
Şirket Bilgileri	2
Ortaklık Yapısı	3
Hakkımızda	4
Kilometre Taşları	6
Organizasyon Yapısı	7
Yönetim Kurulu	8
İcra Kurulu	11
Komiteler	14
Bağlı Ortaklıklarımız	21
Faaliyetlerimiz	24
Ürünlerimiz	27
Halka Arz Bilgileri	28
Dönem İçi Faaliyetlerimiz	30
Sürdürülebilirlik	35
Politikalarımız	36
Kalite Belgelerimiz	37
Finansal Tablolar	38
Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	45
Diğer Hususlar	47

## BAŞKANIN MESAJI



**Ali Celal ASİLTÜRK**

Değerli İş Ortaklarımız ve Değerli Çalışanlarımız,

Forte, 2006 yılında yolculuğuna başladı. Kurulduğu günden itibaren bilgi teknolojileri alanında yazılım çözümleri üretmek suretiyle savunma sanayine yönelik ve sistem entegratörü olarak kamu ve özel sektör kuruluşlarına bilişim sistemleri tedarik, kurulum, alt yapı ve operasyon hizmeti vermektedir. Bugüne kadar, müşteri memnuniyeti düzeyini sürekli olarak yüksek tutarak, birçok temel altyapı ve yazılım geliştirme projelerini tamamladık.

Başlangıçta sistem entegrasyonu ve altyapı çözümleri üzerine odaklanan yolculuğumuz, 2019'da ELD Bilişim A.Ş. ile birleşmemizle büyük bir adım attı. Bu stratejik hamle, yazılım geliştirme uzmanlığını portföyümüze dahil ederek şirketimizi güçlendirmemize olanak sağladı. Hacettepe Teknokent ofisimizin açılmasıyla Ar-Ge alanındaki çalışmalarımızı daha da yoğunlaştırdık. Sistem entegrasyonu ve yazılım faaliyetlerini sorunsuz bir şekilde birleştirerek danışmanlık ve teknik eğitim gibi hizmetlerimizi genişleterek, gerçekten fark yaratan bir çözüm merkezine dönüştük.

Forte olarak, teknolojinin hızla evrilen peyzajına ve değişen iş uygulamalarına uyum sağlamak için karar alma süreçlerimizde çevik kalmayı sağlayan üst düzey kurumsallaşma olgusunu benimseyerek, 14 Haziran 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da düzenlenen Gong Töreni ile Halka Arz olduk.

Yüzde yüz Forte iştiraki olan ELD Bilişim A.Ş.'nin savunma sanayi alanında özgün olarak geliştirdiği yazılım çözümlerini yurt dışı pazarda tanıtmak ve pazarlamak amacıyla Hollanda'da yerleşik FORIPS B.V. şirketini kurarak Avrupa'da da çalışmalarımıza başladık. Bugün hem yurt içinde hem de komşu bölgelerde müşteri ve paydaşlarımızın çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan, uçtan uca çözümler sunan bir şirket olmaktan büyük gurur duyuyoruz. Sayıları hızla artarak 200'e ulaşan özverili mesai arkadaşımız ve yaklaşık 20 uluslararası çözüm ortağımızla, mükemmeliyeti sunma konusundaki taahhüdümüzü sürdürüyoruz.

Bu başarı hikayesinin en önemli yapı taşlarını oluşturan değerli çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunmak istiyorum. Her birinizin emeği, azmi ve fedakarlığı sayesinde şirketimiz, hedeflerine ulaşmakla kalmayıp, yeni başarılar için sağlam bir temel oluşturdu. Gelişim yolculuğumuzun her adımında gösterdiğiniz bağlılık, profesyonellik ve iş birliği, yalnızca şirketimizin değil, aynı zamanda sektörümüzün de geleceğini şekillendirmede büyük bir rol oynadı. Sizlerin katkıları olmadan bu noktaya gelmemiz mümkün olamazdı.

Forte'nin küresel bir çözüm merkezi olma hedefinde önemli rol oynayan tüm müşterilere, çözüm ortaklarına ve paydaşlara içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

# ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Ticaret Unvanı	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	221029
Ticaret Sicile Tescil Tarihi	28.04.2006
Mersis No	388054157500017
Vergi Dairesi / No	Maltepe / 3880541575
Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mah. 2123 Cadde Cepa Sitesi Alışveriş Merkezi No:2/501 Çankaya ANKARA
Faaliyet Alanı	Bilgisayar Danışmanlık Faaliyetleri
Sermaye	67.000.000 TL
Telefon	0312 473 40 83
E-posta adresi	<a href="mailto:info@forte.com.tr">info@forte.com.tr</a>
İnternet Adresi	<a href="https://forte.com.tr">https://forte.com.tr</a>

## ORTAKLIK YAPISI

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

Pay Sahibi		Ali Celal ASILTÜRK	Hasan Cengiz BAYRAK	Ebubekir BALIKÇI	Diğer (Halka Açık)	Toplam
A Grubu Paylar	Tutar (TL)	1.950.000	1.950.000	1.950.000	-	5.850.000
	Oran (%)	2,91	2,91	2,91	-	8,73
B Grubu Paylar	Tutar (TL)	16.950.000	14.250.000	7.950.000	22.000.000	61.150.000
	Oran (%)	25,30	21,27	11,87	32,83	91,27
Toplam Sermaye	Tutar (TL)	18.900.000	16.200.000	9.900.000	22.000.000	67.000.000
	Oran (%)	28,21	24,18	14,78	32,83	100,00
Oy Hakkı	Adet	26.700.000	24.000.000	17.700.000	22.000.000	90.400.000
	Oran (%)	29,53	26,55	19,58	24,34	100,00

## HAKKIMIZDA

Forte Bilgi ve İletişim Teknoloji Sanayi Ticaret A.Ş. olarak 28.04.2006 yılında sistem entegrasyonu alanında faaliyetlerimize başladık. İlk günden itibaren, yenilikçi vizyonumuz ve teknoloji odaklı yaklaşımımızla sektörde fark yaratan projelere imza attık. 24.09.2021 tarihinde unvanımızı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirerek savunma sanayiine yönelik çözümlerimizi genişlettik ve bu değişiklik Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildi. Savunma sanayiine yönelik faaliyetlerimizde, güçlü ve güvenilir iş ortaklarımızla gerçekleştirdiğimiz projelerle sektördeki varlığımızı daha da pekiştirdik.



2019 yılında yazılım sektörüne adım atarak, yenilikçi çözümlerimizi genişletmek amacıyla ELD Bilişim'in bünyemize katılması, Forte'nin sistem entegrasyonundaki deneyimini yazılım ve Ar-Ge çözümleriyle birleştirdi. Bu sayede, teknoloji alanında kapsamlı bir çözüm sağlayıcı olma hedefimiz doğrultusunda ilerleyerek, 15 yılı aşkın süredir sektörde üstün başarılar elde ettik. Hem ulusal hem de uluslararası arenada büyümeye devam ederken, savunma sanayiinden kamu projelerine, özel sektörden kritik altyapı çözümlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet sunmaya başladık.

Bu süre zarfında, yazılım, donanım ve entegre çözümlerimizle 1900'ün üzerinde proje gerçekleştirdik. Donanım tedariki ve altyapı teslimi konusunda uzmanlığımızla, müşterilerimize anahtar teslim projeler sunduk. Ayrıca, pek çok halka açık kuruluş ve özel sektörde faaliyet gösteren kurumlara yazılım çözümleri, sistem entegrasyonu ve teknik destek hizmetleri sunduk. Geliştirdiğimiz projeler ve çözümler sayesinde farklı sektörlerde fark yarattık.

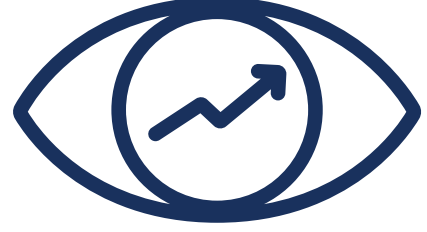
2018 yılında açılışını yaptığımız Hacettepe Teknokent ofisimiz, yazılım ve Ar-Ge çalışmalarımızı genişletmemiz için önemli bir adım oldu. Bu ofisimiz aracılığıyla, ileri teknolojilere dayalı çözümler üretmeye ve inovasyonu iş süreçlerimize entegre etmeye devam ediyoruz. Teknoloji odaklı yaklaşımımız ve uzman ekibimiz sayesinde sektördeki rekabet gücümüzü sürekli artırıyoruz. Aynı yıl, Tesis Güvenlik Sertifikası (ULUSAL SIR/NATO SIRRI) ve CMMI-DEV V2.0 ML3 Sertifikası gibi stratejik sertifikaları elde ederek kalite standartlarımızı daha da yükselttik.



## HAKKIMIZDA

### VİZYON

İleri teknolojilerle donanmış altyapı ürünleri, fark yaratan kalitede yazılım ve hizmetleriyle uçtan uca çözümler sunarak; faaliyet gösterdiği coğrafyalarda bilişim sektörüne yön veren küresel bir şirket olmak.



### MİSYON

Yenilikçi ve güvenilir çözümlerimizi müşteri odaklı bir yaklaşım benimseyerek sunarken, sunduğu hizmetlerimizi değere dönüştürme misyonuyla hareket ediyoruz.

### DEĞERLERİMİZ

Çeviklik, Sürekli Gelişim, Yüksek Kalite, İnsan Kaynağı



### HEDEFLERİMİZ

- Sürdürülebilir Karlılık
- Güçlü Çalışan Bağlılığı Sağlamak
- Küresel Başarıya Ulaşmak
- Operasyonel Mükemmelliğe Ulaşma

# KİLOMETRE TAŞLARI

2006

FORTE, sistem entegrasyonu alanında faaliyet göstermeye başladı

2018

- CMMI-DEV ML3 Belgesi Alındı
- Hacettepe Teknokent Şubesi Açıldı

2019

- ELD Bilişim'in %50 Hissesi Satın Alındı
- Cepa Ofis Hizmete Girdi

2021

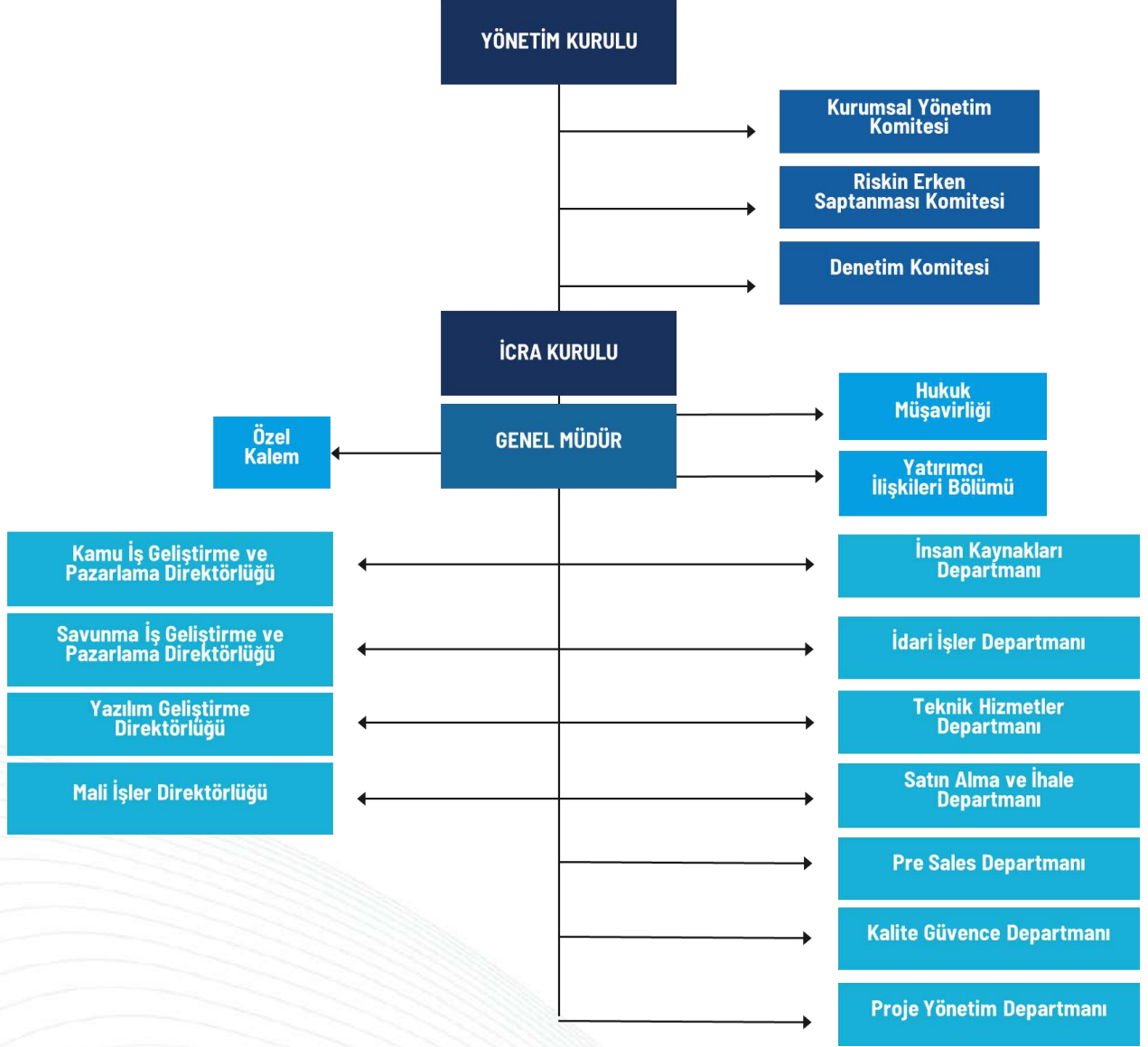
ELD Bilişim'in Tamamı Satın Alındı

2023

- FORTE Halka Arz ile BİST'te işlem görmeye başladı
- ELD bilişimin ortaklığı FORİPS BV kuruldu
- Fontr Kitle Fonlama Platformu Kuruldu

# ORGANİZASYON YAPISI

7



## YÖNETİM KURULU

8

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve üst düzey yöneticiler, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri ile Yönetim Kurulu'nun iç yönergesinde tanımlanan yetkiler doğrultusunda, şirketin temsil ve yönetim işlevlerini yürütmektedirler.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
<b>Ali Celal ASILTÜRK</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 7 Ay 10 Gün
<b>Ebubekir BALIKÇI</b>	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 7 Ay 10 Gün
<b>Hasan Cengiz BAYRAK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 7 Ay 10 Gün
<b>Ahmet EROĞLU</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 7 Ay 10 Gün
<b>Hasan SEZER</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 7 Ay 10 Gün

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları aşağıda paylaşılmıştır.

T. C. ANKARA 41. NOTERLİĞİ  
Sıhhiye Cad. No: 42/3  
Kızılay - ANKARA  
Tic. Sic. No: 27.417 - 417  
Bağımsızlık Beyanı

№-4238  
28 Şubat 2022

ForTe Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmeden öncekiyle, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11-17.1 maddesi Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 maddesi bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamının tatbikini beyan ederim.

- 1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî ilişkilerim arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenerek yönetici pozisyonunda bulunduğum işkitemin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarına veya imtiyaz paylarına ilişkin haklarına birtakım veya tek başına sahip olmamıştım ya da önemli miktarda ticari ilişkilerin kurulmasını istemiş olmuyordum.
- 2) Son beş yıl içerisinde, başka şirketin denetimi (vergî denetimi, kasıni denetimi, iş denetimi de dâhil), denetimdenilen ve denetlenenlik olmak üzere yapılan muameleler çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenerek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.
- 3) Bağımsız yönetimin kendiliğinden oluşması sebebiyle üstlenmiş görevleri gereği gibi yerine getireceğim mevkiyi eğitim, bilgi ve tecrübeyle sahip olduğum.
- 4) Üzerime öğretilen öylelik hariç, öze olarak seçildiğim özenle hareket etmem ve kurullarımda tam zamanlı görev almayacağımı.
- 5) 31/12/1990 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğum.
- 6) Şirket faaliyetlerine önemli katkılarda bulunabileceğim, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafların yararlanabileceği, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak öngörülebilir karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibarı ve tecrübeyle sahip olduğum.
- 7) Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesini teşvik edebilecek ve istediği görevlerin gerçekleştirilmesini tam olarak yerine getirebilecek şekilde şirket işlerine zaman ayarlayabiliyorum olduğum.
- 8) Şirketin yönetim kuruluyla son on yıl içerisinde alış verişten fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı.
- 9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulandıran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin işletme faaliyetinde ve toplandı borsaada işleri gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı.
- 10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilmeden önceki kişisel ve ilanı edilebilirlik beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

28.02.2022  
HASAN SEZER  
Şahit Osman Avcı Mah. 1403 Sk. No: 6A/29 Etiler/Beşiktaş / ANKARA

T. C. ANKARA 41. NOTERLİĞİ  
Sıhhiye Cad. No: 42/3  
Kızılay - ANKARA  
Tic. Sic. No: 27.417 - 417  
Bağımsızlık Beyanı

№-4239  
28 Şubat 2022

ForTe Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmeden öncekiyle, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11-17.1 maddesi Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 maddesi bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamının tatbikini beyan ederim.

- 1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulandıran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî ilişkilerim arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenerek yönetici pozisyonunda bulunduğum işkitemin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarına veya imtiyaz paylarına ilişkin haklarına birtakım veya tek başına sahip olmamıştım ya da önemli miktarda ticari ilişkilerin kurulmasını istemiş olmuyordum.
- 2) Son beş yıl içerisinde, başka şirketin denetimi (vergî denetimi, kasıni denetimi, iş denetimi de dâhil), denetimdenilen ve denetlenenlik olmak üzere yapılan muameleler çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenerek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı.
- 3) Bağımsız yönetimin kendiliğinden oluşması sebebiyle üstlenmiş görevleri gereği gibi yerine getireceğim mevkiyi eğitim, bilgi ve tecrübeyle sahip olduğum.
- 4) Üzerime öğretilen öylelik hariç, öze olarak seçildiğim özenle hareket etmem ve kurullarımda tam zamanlı görev almayacağımı.
- 5) 31/12/1990 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğum.
- 6) Şirket faaliyetlerine önemli katkılarda bulunabileceğim, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafların yararlanabileceği, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak öngörülebilir karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibarı ve tecrübeyle sahip olduğum.
- 7) Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesini teşvik edebilecek ve istediği görevlerin gerçekleştirilmesini tam olarak yerine getirebilecek şekilde şirket işlerine zaman ayarlayabiliyorum olduğum.
- 8) Şirketin yönetim kuruluyla son on yıl içerisinde alış verişten fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı.
- 9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulandıran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin işletme faaliyetinde ve toplandı borsaada işleri gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı.
- 10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilmeden önceki kişisel ve ilanı edilebilirlik beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

28.02.2022  
AHMET EROĞLU  
Gökkuşuk Mah. 1206 Sk. No: 3/17 Çankaya / ANKARA

# YÖNETİM KURULU

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ORTAKLIKLARI DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal ASİLTÜRK	Asilpet Petrol Ürünleri Gıda İnşaat Taahhüt Nakliyat Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	4.950.000	99,00
	C Plus Yatırım Medya İletişim Reklam Yayıncılık Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	MCM Savunma Sanayi Makine İmalat Tic.Ltd.Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	300.000	135.000	45,00
	Pal Doğa Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık Hiz.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	2.000.000	2.000.000	100,00
	Pal Media Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000	500.000	100,00
	Pal Media Televizyon Radyo Prodüksiyon Reklam ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	18.299.000	18.299.000	100,00
	Pal Doğa İstanbul Radyo Yayıncılık A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.300.000	-	-
	Vizyon Havacılık San.Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	-	-

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ORTAKLIKLARI DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal ASİLTÜRK	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Çakır Yapı San.A.Ş. Adi Ortaklığı- (Ankara)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	2.475	49,50
	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Çakır Yapı San.A.Ş. Adi Ortaklığı (Adana)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	10.000	4.950	49,50
	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd.Şti.-Emfa İnş.Taah.San.Tic.Ltd.Şti. Adi Ortaklığı	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	4.900	98,00
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
Ebubekir BALIKÇI	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.'yi temsilen	Devam Etmekte	50.000	-	-
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
Hasan Cengiz BAYRAK	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür	Devam Etmekte	5.000.000	-	-

**Selçuk Deda****İcra Kurulu Başkanı**

1983 yılında Hacettepe Üniversitesi Fizik Mühendisliği bölümünde lisansın öğrenimini, 1985 yılında da aynı bölümde yüksek lisansını tamamlayan Selçuk Deda, 1985-1987 yılları arasında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme bölümünde Araştırma Mühendisi olarak görev almıştır.

1989-2000 yılları arasında Nurol Holding A.Ş. bünyesinde savunma sanayi alanında faaliyet gösteren Nurol Makina ve Sanayi A.Ş.'de Proje Yöneticisi, Uluslararası Sözleşmeler Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi gibi birçok üst düzey görevde yer almıştır.

2002 yılında Deda Uluslararası Yönetim Hizmetleri A.Ş.'yi kuran Selçuk Deda, 20 yıl süreyle başta Altay Muharebe Tankı projesi olmak üzere; birçok kara platformu projelerinde ülkemizin yurt dışına olan teknolojik bağımlılığını azaltacak mühendislik tasarım, üretim ve proje yönetim faaliyetlerinde bulunmuş olup, ayrıca yurt dışı konumlu uluslararası büyük sanayi firmalarının ülkemizde gerçekleştirdiği projelerde teknik, idari ve sözleşme hukuku alanlarında danışmanlık hizmeti vermiştir.

2021 yılı Kasım ayından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

## Safiye Durak

### Mali İşler Direktörü

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden 1994 yılında mezun olan Safiye Durak, meslek hayatına Şekerbank T.A.Ş. bünyesindeki menkul değerler biriminde yatırım uzmanı olarak başlamıştır.

1998 yılından itibaren özel sektörde çeşitli şirketlerde Muhasebe Sorumlusu ve Muhasebe Müdürü olarak görev alan Safiye Durak, 2010 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatı ve 2013 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Bağımsız Denetçi Ruhsatını almış olup, Kamu Gözetim Kurumu tarafından 2013 yılında Bağımsız Denetçi Siciline kaydedilmiştir. 2009 yılında Ankara Üniversitesi'nde Finans dalında yüksek lisansına başlayarak 2011 yılında tamamlamış olup, 2009 ve 2017 yılları arasında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Denetçi olarak özel sektörde farklı şirketler bünyesinde görev almıştır. 2017 yılından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

## Erkan Bulut

### Yazılım Geliştirme Direktörü

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans eğitimini 1998 yılında tamamlayan Erkan Bulut, Yazılım Mühendisi olarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda iş hayatına başlamış olup, 2001 yılında da Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin birçok yazılım projelerinde veri modelleme, yazılım geliştirme, entegrasyon ve veri tabanı yönetimi konularında görev yaptıktan sonra, HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknik Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. HAVELSAN'da çalıştığı periyot boyunca Ürün Geliştirme Sürecinin CMMI-3 standartlarına uygun olarak planlanması ve gerçekleştirilmesi ile birlikte Lojistik Bilgi sistemi ve Yönetim Bilgi Sistemleri projelerinde yer almıştır. 2018 yılından itibaren Forte'nin bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknoloji Direktörü olarak görev almakta olup, 2019 yılından itibaren de Forte bünyesinde görev almaktadır.



## Selçuk Tanzi

### Savunma İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü

Ankara Üniversitesi İktisat bölümünde lisans eğitimini 2003 yılında tamamlayan Selçuk Tanzi, meslek hayatına 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Koleji Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda Bilgi İşlem Uzmanı olarak başlamıştır.

1998 yılında L&N Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri San. Tic. A.Ş. bünyesinde görev almaya başlamış ve kamu ve savunma sektöründe hizmet vermiş olup, 2007 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2008 yılında Servus Bilişim Tekn. A.Ş.'de Satış Müdürü olarak görevine başlayan Selçuk Tanzi, 2012 yılında Satış Direktörü olarak görev alırken, Teknoser Bilgisayar Teknik Hizm. San. ve Dış Tic. A.Ş.'de Satış Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

2020 yılından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

## Eray Çoruk

### Kamu İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü

Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünde lisans eğitimini 2005 yılında tamamlayan Eray Çoruk, WYG International firmasında Avrupa Birliği tarafından finanse edilen projelerde proje asistanı olarak iş hayatına başlamıştır.

2007 yılında Yapı Kredi Bankası Nakit Yönetiminde Satış Yöneticisi olarak görev almış, nakit yönetimi, ödeme sistemleri, kamu vergi tahsilatları, otomasyon altyapıları ve hesap işlem mutabakat servislerine ilişkin projelerin kurumsal ve ticari segment müşterilerine satışında çalışmıştır.

2013 yılında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de çalışmaya başlamış, Finans ve Bankacılık segmentindeki müşteri odağı ile Satış Yöneticisi olarak devam etmiştir. 2016 yılında müşteri portföyüne Kamu segmentini de ekleyerek mobil-sabit erişim hizmetleri, veri merkezi barındırma ve önemli sistem entegrasyonu projelerinin satışında yer almış, 2020 yılı itibarıyla Satış Müdürü olarak görevine devam etmiştir.

02.01.2024 tarihinden itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine;

Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Belirleme Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

## **DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

### **1.Amaç**

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki, kurumsal yönetim tebliğinde düzenlenen kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca 07/04/2022 tarihli ve 2022/15 sayılı yönetim kurulu kararıyla Denetim Komitesini (Denetimden Sorumlu Komite) ("Komite") kurmuştur.

Komitenin amacı şirketin muhasebe sistemi finansal bilgilerinin kamuya açıklanması bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir.

### **2.Komite'nin Yapısı**

Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir ve tüm üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.

Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP 'ta açıklanır.

**3.Komite'nin Görev ve Sorumlulukları**

Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yönetim ve kriterlerin belirlenmesi,

Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak komite değerlendirilmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

**4.Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları**

Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Komitenin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin

## KOMİTELER

bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

### 5.Komitenin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri komite tarafından yönetim kuruluna sunulur. Hazırlanan öneriler, yönetim kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

### 6.Yürürlük

Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Üye	Görevi
Ahmet EROĞLU	Başkan / Bağımsız YK Üyesi
Hasan SEZER	Üye / Bağımsız YK Üyesi

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

### 1.Amaç

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki, kurumsal yönetim tebliğinde düzenlenen kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca 21/06/2021 tarihli ve 92 sayılı yönetim kurulu kararıyla denetim komitesini ("Komite") kurmuştur.

Komitenin temel amacı şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

## KOMİTELER

Kurumsal yönetim ilkeleri mümkün kıldığı üzere. Şirketin yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olması halinde komite kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

### 2.Komite'nin Yapısı

Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, komiteye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP' ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur

### 3.Komite'nin Görev ve Sorumlulukları

Komite'nin kurumsal yönetim konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,

Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,

Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

Komite 'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır.

Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında çalışmalar yapılması,

Yönetimin ve yatırımcıların da dâhil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,

## KOMİTELER

Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması,

Komitenin ücret konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,

Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulması.

### 4.Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

### 5.Komitenin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri komite tarafından yönetim kuruluna sunulur. Hazırlanan öneriler, yönetim kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

### 6.Yürürlük

Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Üye	Görevi
Ali Celal ASILTÜRK	Üye / YK Üyesi
Ahmet EROĞLU	Başkan / Bağımsız YK Üyesi
Murat Kutay PAİLER	Üye

## KOMİTELER

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

#### 1.Amaç

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki, kurumsal yönetim tebliğinde düzenlenen kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca 07/04/2022 tarihli ve 2022/15 sayılı yönetim kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesini ("Komite") kurmuştur.

Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir.

#### 2.Komite'nin Yapısı

Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, komiteye üye olabilir.

İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP' ta açıklanır.

#### 3.Komite'nin Görev ve Sorumlulukları

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,

Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkilerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,

Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak yönetim kuruluna bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,

Yönetim kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,

Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması,

#### **4.Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları**

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

#### **5.Komitenin Çalışma Esaslarında Değişiklik**

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri komite tarafından yönetim kuruluna sunulur. Hazırlanan öneriler, yönetim kurulunun ilk toplantısında gündeme alınır.

#### **6.Yürürlük**

Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Üye	Görevi
Ebubekir BALIKÇI	Üye / YK Üyesi
Hasan SEZER	Başkan / Bağımsız YK Üyesi



**ELD**

ELD Bilişim, 2018 yılında bilişim ve teknoloji sektöründe hizmet vermek üzere kurulmuş, yenilikçi çözümleriyle sektörün önde gelen firmalarından biri haline gelmiştir. Şirket, başta savunma sanayi olmak üzere, yazılım geliştirme, sistem entegrasyonu, dijital dönüşüm ve siber güvenlik alanlarında geniş bir yelpazede çözümler sunmaktadır. ELD Bilişim'in temel hedefi, müşterilerine ileri teknoloji çözümleri sunarak verimliliği artırmak, süreçleri optimize etmek ve kurumların dijitalleşme süreçlerine katkı sağlamaktır.

Forte Bilişim bünyesine katıldıktan sonra, kapsamını genişleten ELD Bilişim, özellikle savunma ve kamu sektörüne yönelik projelerde stratejik çözümler geliştirmeye devam etmiştir.

Şirketin Ar-Ge faaliyetlerine verdiği önem, yenilikçi yazılım çözümleri ve teknolojik gelişmelere hızlı adaptasyon sağlama kabiliyeti, onu sektördeki rakiplerinden ayırmaktadır.

ELD Bilişim, aynı zamanda müşteri odaklı bir yaklaşımla hareket ederek, her projede yüksek kalite standartlarını gözetmekte ve sürdürülebilir teknolojik çözümler sunmaktadır. Yenilikçi bakış açısı ve teknolojik yetkinlikleri sayesinde, savunma sanayinde ve diğer sektörlerde ulusal ve uluslararası projelerde başarılı sonuçlar elde etmektedir.

ELD Bilişim'in, yazılım projeleri aşağıdaki gibidir;

- Malzeme Kodlama ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi
- Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (Eldok Projesi)
- Müşteri İlişkileri Yönetimi Yazılımı (Crm Projesi)
- Ağ Yönetim Sistemi (FornetPlan)
- Teşkilat Bilgi Sistemi

**FONTR**

FonTR, %100 Forte ortaklığı ile kurulan ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylı bir kitle fonlama platformudur. Yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip projelere odaklanan FonTR, çeşitli sektörlerdeki girişimlere stratejik yatırımlar yaparak hem girişimcilerin hem de yatırımcıların başarısını destekler.

Girişimciler, projelerini FonTR'de fonladıklarında geniş bir yatırımcı ağına ve stratejik desteğe erişim sağlarlar. FonTR, güçlü Forte ortaklığı ve SPK onayı ile projelerin güvenilir ve profesyonel bir platformda yer almasını temin eder. Teknoloji, yazılım, savunma sanayi, enerji ve çevre, tarım ve gıda teknolojileri gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren girişimlerle stratejik uyum içinde olan FonTR, büyüme aşamasındaki ve yenilikçi çözümler sunan projeleri destekleyerek girişimcilerin başarılarını güvence altına almayı hedefler.

FonTR'nin sunduğu fırsatlar, girişimcilik ekosistemine katma değer sağlamakla kalmaz, aynı zamanda teknoloji ve yenilikçi projelerin gelişimine önemli katkılarda bulunur. Yatırımcılar, FonTR ile stratejik olarak uyumlu projelerde yer alarak, uzun vadeli ve sürdürülebilir başarıya ulaşabilirler.

**FORIPS BV**

Forips B.V. 06 Eylül 2023 tarihinde "Forips B.V." unvanıyla Eindhoven / Hollanda'da kurulmuştur. Forips B.V.'nin faaliyet konusu; Avrupa pazarında halihazırda üretilmiş ve araştırma ve geliştirme süreçleri devam eden teknoloji ve yazılım ürünlerinin pazarlama, tutundurma ve satış faaliyetlerinin yerinden ve etkin bir şekilde yürütülmesidir.

**CETWELL**

Cetwell, sürdürülebilir tarım çözümleri sunmak amacıyla faaliyet gösteren ve dijital tarım teknolojileri alanında öncü olmayı hedefleyen bir markadır. Tarım sektöründe dijital dönüşümü sağlama misyonuyla, çiftçilere daha verimli, daha sürdürülebilir üretim yapma imkânı sunmaktadır. Anahtar teslim sera projeleri, topraksız tarım uygulamaları ve dijital tarım teknolojilerindeki uzmanlığıyla, tarımsal faaliyetlerin her aşamasında yenilikçi çözümler geliştiren Cetwell, sektörün ihtiyaçlarına odaklanarak verimliliği artırmayı ve kaynak kullanımını optimize etmeyi amaçlamaktadır. Modern tarımın gereksinimlerine uygun olarak geliştirilen çözümler, çiftçilerin daha az kaynak kullanarak daha yüksek verim elde etmelerine olanak tanır. Cetwell, bu doğrultuda sunduğu dijital çözümlerle üreticilerin iş gücünü hafifletmekle kalmaz, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutar. Su ve enerji tasarrufu sağlayan teknolojiler, sera ortamlarının akıllı yönetimi ve toprağı verimli kullanmaya yönelik inovatif yaklaşımlar sayesinde, çiftçiler yıl boyunca verimli üretim yapabilmektedir.

Tarımsal verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir üretim tekniklerinin yaygınlaştırılmasıyla, Cetwell sadece bugünün değil, geleceğin de tarımını şekillendirmeye yönelik stratejiler geliştirmektedir. Sürdürülebilirlik anlayışını temel alan marka, tarım teknolojilerindeki yenilikçi yaklaşımıyla çevresel etkileri minimize ederken, üreticilere yıl boyu kesintisiz üretim yapma imkânı sunar. Özellikle topraksız tarım ve kontrollü sulama sistemlerinde lider çözümler üreten Cetwell, teknoloji ve tarımı birleştirerek verimli ve sürdürülebilir üretim süreçleri oluşturur. Bu vizyonuyla, geleceğin tarımına katkı sağlarken, aynı zamanda küresel gıda güvenliğine ve çevre dostu üretim tekniklerine de öncülük etmektedir.

Cetwell'in geliştirdiği projeler, tarımda inovasyonu teşvik ederek çiftçilerin rekabet gücünü artırmayı ve onların modern tarım uygulamalarıyla donanmış bir üretim sürecine geçmelerini sağlamaktadır. Özellikle anahtar teslim sera projeleri ve dijital yönetim sistemleri ile üreticilere esneklik ve verimlilik kazandırırken, bu çözümler sayesinde tarımda sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmektedir.

## Yazılım Geliştirme

İş süreçlerinizi detaylı ve kapsamlı bir şekilde analiz ediyor, operasyonel verimliliğinizi artırmak için her aşamayı titizlikle inceliyoruz. Öncelikle, mevcut iş akışlarınızı gözden geçiriyor, gereksinimleri ve ihtiyaç duyulan alanları net bir şekilde belirleyerek bir yol haritası oluşturuyoruz. Bu analiz sürecinde, kurumunuzun hedeflerine ve uzun vadeli stratejilerine uyumlu çözümler üretmek için veri odaklı yaklaşımlar benimsiyoruz.

İhtiyaçların tespit edilmesinin ardından, kurumunuza özgü özel bir yazılım çözümü geliştiriyoruz. Yazılımın tasarımı, kullanıcı deneyimini optimize etmek ve süreçleri hızlandırmak üzerine kurgulanırken, aynı zamanda esnek ve ölçeklenebilir yapıda olmasına özen gösteriyoruz. Geliştirme aşamasında, sektörün en iyi teknolojilerini ve en güncel yöntemleri kullanarak, iş süreçlerinize tam entegrasyon sağlayan bir yazılım çözümü sunuyoruz.

Kurulum aşamasına geçildiğinde, yazılımın sorunsuz bir şekilde devreye alınması için gerekli tüm teknik desteği sağlıyor ve tüm altyapıyı hazırlıyoruz. Yalnızca kurulum aşamasında değil, aynı zamanda sistemin işletme sürecinde de düzenli denetimler gerçekleştiriyor, yazılımın etkin çalışmasını sağlamak için sürekli izleme ve bakım hizmetleri sunuyoruz. Böylece, işletmenizin yazılım çözümleri üzerinden en yüksek performansı elde etmesini ve iş süreçlerinin kesintisiz devam etmesini sağlıyoruz.

## Altyapı ve Sistem Entegrasyonu

Altyapı ve sistem entegrasyonu hizmetlerimiz, müşterilerimizin belirli iş ihtiyaçlarına uygun, güvenilir ve ölçeklenebilir bilgi sistem mimarileri tasarlamak üzerine odaklanmıştır. İhtiyaç analizi sürecinden başlayarak, kurumların mevcut sistem altyapılarını değerlendiriyor ve iş hedefleriyle uyumlu, geleceğe yönelik esnek çözümler geliştiriyoruz. Bu bağlamda, donanım ve yazılım bileşenlerini optimize ederek, ağ ve sunucu yapılandırmaları, depolama sistemleri ve veri güvenliği gibi kritik altyapı unsurlarını dikkate alıyoruz.

Gerekli ürünlerin tedarikini sağladıktan sonra, sistemin kurulumunu ve devreye alınmasını, işletim süreçleriniz ve topoloji gereksinimleriniz doğrultusunda dikkatle planlıyoruz. Böylece, tüm bileşenlerin sorunsuz bir şekilde entegre edilmesini ve en yüksek performansla çalışmasını garanti ediyoruz. Kurulum aşamasında, yalnızca teknik entegrasyonu sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda sistemin sürdürülebilirliği ve yönetilebilirliği için gerekli yapılandırmaları da gerçekleştiriyoruz.

İşletim süreçlerinin kesintisiz çalışmasını sağlayacak şekilde izleme, bakım ve destek hizmetleri de sunarak, altyapının uzun vadeli performansını güvence altına alıyoruz. Bu entegre çözümler, özellikle büyük ölçekli kurumlar için bilgi sistemlerinin verimli çalışmasını sağlarken, altyapı maliyetlerini düşürmeye, iş sürekliliğini artırmaya ve operasyonel verimliliği yükseltmeye yardımcı olur.

## **Teknik Dokümantasyon Oluşturma**

Teknik Dokümantasyon Oluşturma sürecinde, S1000D standartları ve ilgili yasal gereksinimlere tam uyumlu çözümler sunuyoruz. Her bir projeye özel olarak tasarlanmış teknik belgeler, sistemlerin doğru ve etkin bir şekilde kullanılması, bakımı ve yönetilmesi için kritik öneme sahiptir. Bu bilinçle, belge hazırlığından teslimata kadar olan tüm süreçleri titizlikle yönetiyor, her aşamada verimliliği ve kaliteyi en üst düzeyde tutmayı hedefliyoruz.

S1000D spesifikasyonlarına bağlı olarak oluşturduğumuz teknik dokümanlar, hem müşteri hem de son kullanıcı için teknik bilgilerin doğru, güncel ve sistematik bir şekilde sunulmasını garanti eder. Belge yönetimi, sürüm kontrolü ve dağıtım süreçlerinde en iyi uygulamaları takip ederek, her aşamada iş süreçlerinizi sorunsuz şekilde yürütmenize olanak tanıyoruz. Teslimat sonrasında da güncellemeler, bakım ve destek hizmetleri sunarak, teknik dokümanlarınızın her zaman en güncel ve kullanıma hazır halde kalmasını sağlıyoruz.

Bu kapsamlı dokümantasyon süreci sayesinde, ekiplerinize ve müşterilerinize, ürünlerinizin veya hizmetlerinizin kullanımını kolaylaştıracak etkili ve profesyonel bir rehber sunuyoruz.

## FAALİYETLERİMİZ

### Teknik Servis Hizmetleri

Teknik Servis hizmetlerimiz, geniş kapsamlı bir çözüm ağı sunarak müşterilerimizin tüm yapı ve sistem ihtiyaçlarına profesyonel bir şekilde yanıt vermektedir. İhtiyaç duyduğunuz her türlü yapı ve sistem kurulumunu, deneyimli teknik ekibimizle titizlikle gerçekleştirmekteyiz. Kurulum sürecinin her aşamasında en yüksek kalite standartlarına uygun çalışarak, güvenli ve verimli sistemlerin kurulmasını sağlıyoruz. Ayrıca, mevcut sistemlerinizi sorunsuz bir şekilde çalışır durumda tutmak için periyodik kontroller gerçekleştiriyor, olası arızaların önüne geçmek için proaktif yaklaşımlar benimsiyoruz.

Olası arıza durumlarında hızlı yanıt ve çözüm sağlayan teknik servis ekibimiz, sorunları yerinde veya uzaktan çözmek için her zaman hazırdır. Hem arıza yanıtı hem de sistem optimizasyonu konusunda uzmanlaşmış ekibimiz, sistemlerinizi daha verimli hale getirmek ve çalışma sürekliliğini artırmak için gerekli ayarlamaları yapmaktadır. Böylece, işletmenizin ihtiyaçlarına uygun, sürdürülebilir ve uzun ömürlü çözümler sunmaktayız. Uzaktan destek seçeneklerimiz sayesinde, ihtiyaç duyduğunuz her an hızlı ve etkin bir çözüm alabilir, sistemlerinizin kesintisiz çalışmasını sağlayabilirsiniz.

### Teknoloji ve Savunma Danışmanlık Hizmetleri

Teknoloji ve Savunma Danışmanlık Hizmetleri kapsamında, Forte Bilişim olarak deneyimli ve profesyonel ekibimizle geniş bir uzmanlık yelpazesinde danışmanlık desteği sunmaktayız. Bilgi teknolojileri, altyapı ve yazılım çözümleri alanlarında sunduğumuz danışmanlık hizmetleri, kurumların dijitalleşme süreçlerini hızlandırmak, güvenlik altyapılarını güçlendirmek ve operasyonel verimliliklerini artırmak amacıyla özel olarak tasarlanmıştır.

Bilgi teknolojileri alanında, mevcut sistemlerinizi modernize ederken, yazılım çözümleriyle iş süreçlerinizi daha verimli hale getiriyoruz. Altyapı çözümlerimiz ise kurumların teknoloji altyapılarını optimize ederek, performansı artırmakta ve iş süreçlerini daha etkin yönetmelerine olanak tanımaktadır.

## ÜRÜNLERİMİZ



 DeskForPM

 DeskForSM

 DeskForQM

 DeskForHR

 DeskForCRM

DeskFor Serisi, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) proje, servis, kalite, insan kaynakları ve müşteri ilişkileri yönetim süreçlerini otomasyona alan yazılım ürün ailesidir.

DeskFor Serisi, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) proje, servis, kalite, insan kaynakları ve müşteri ilişkileri yönetim süreçlerini otomasyona alan yazılım ürün ailesidir.

Kullanıcı dostu arayüzü ile işletmelerin otomasyona geçmesini kolaylaştırır.

Bulut ve on-premise seçenekleri ile farklı gereksinimlere uygundur.

FORIPS Suite, uluslararası S-Serisi spesifikasyonlarına uygun olarak entegre ürün destek faaliyetlerinin yapılmasını sağlar.

FORIPS Suite; S1000D uyumlu teknik doküman işlemlerinin yapıldığı FORSDOC, S2000M uyumlu malzeme yönetimini sağlayan FORSMM, SX000i ile entegre ürün destek süreç yönetiminin yapıldığı FORSPLAN, S3000L uyumlu lojistik destek analizlerinin yapıldığı FORSLSAR ve S4000P uyumlu bakım optimizasyonu sağlayan FORSMAINTENANCE olmak üzere beş üründen oluşmaktadır.



# FORIPS



FORMM



FORANALYSIS



FORSDOC



FORSMAINTENANCE



FORSPLAN

# HALKA ARZ BİLGİLERİ



Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. 2023 yılında sermaye artırımını ile halka arz olmuştur. Halka arz sürecinde 8-9 Haziran 2023 tarihinde talep toplamış olan paylarımız, 14 Haziran 2023 tarihinde Gong töreni ile Borsa İstanbul macerasına adım attı.

Şirketimiz paylarının halka arzı 8 – 9 Haziran 2023 tarihleri arasında “Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da gerçekleşmiştir.

<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	<b>BIST</b>
<b>BIST Kodu</b>	<b>FORTE</b>
<b>Halka Arz Tarihi</b>	<b>14.06.2023</b>
<b>Toplam Hisselerin Nominal Değeri (TL)</b>	<b>67.000.000</b>
<b>Halka Açıklık Oranı</b>	<b>32,83%</b>
<b>Piyasa Değeri (TL)</b>	<b>812.040.000</b>
<b>Yıl Sonu Kapanış Fiyatı (TL)</b>	<b>66</b>



## HALKA ARZ BİLGİLERİ

Forte'nin sermayesinin 45.000.000 TL'den 67.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 22.000.000 TL nominal değerli 22.000.000 adet pay halka arz edilmiştir. Forte paylarının mevcut halka arzında 1,00 TL nominal değerli payların halka arz fiyatı 12,12 TL olarak açıklanmış olup belirlenen halka arz fiyatı ile halka arz büyüklüğü 266.640.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul A.Ş. tarafından paylaşılan verilere göre talep sonucunda halka arz büyüklüğünün toplamda 1,3 katına denk gelen 831,6 milyon TL karşılığı filtre edilmemiş **68.611.502 TL** nominal değerli talep gelmiştir.

Halka arza toplamda **660.379** yatırımcı katılmıştır.

	Yatırımcı Sayısı	Dağıtılan Nominal Değer (TL)	Dağıtılan Nominal Değere Oranı (%)
<b>Yurt İçi Yatırımcı</b>	<b>659.299</b>	<b>21.964.839</b>	<b>99,84</b>
Bireysel	659.270	21.963.882	<b>99,84</b>
Kurumsal	29	957	-
<b>Yurt Dışı Yatırımcı</b>	<b>1.080</b>	<b>35.161</b>	<b>0,16</b>
Bireysel	1.078	35.088	<b>0,16</b>
Kurumsal	2	73	-
<b>Toplam</b>	<b>660.379</b>	<b>22.000.000</b>	<b>100,00</b>

# 01.01.2024–30.06.2024 DÖNEMİ

## FAALİYETLERİMİZ

Şirketimizin 22.12.2023 tarihinde yaptığı KAP açıklaması kapsamında, şirketimiz Yönetim Kurulu 11.01.2024 tarih ve 2024/01 sayılı kararı ile, Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler Danışmanlık Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi Ticaret Limited Şirketi'nin %51'lik hissesinin 4.000.000 TL bedel ile satın alınmasına karar vermiştir.

19.01.2024 tarihinde şirketimizin, Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın Güvenlik Duvarı ve Network Ürünleri Bakım Destek İhalesinde en iyi fiyatı sunarak birinci olduğu ihale komisyonu tarafından tarafımıza bildirilmiş olup; karar yazısı şirketimize ulaşmıştır. İhale bedeli, KDV hariç 54.418.200,00 TL'dir.

26.01.2024 tarihinde şirketimizin, Türkiye ve Radyo Televizyon Kurumu Genel Müdürlüğü'nün "Yeni Nesil Güvenlik Duvarları Sistemi Alımı" işinin ihalesinde en iyi fiyatı vererek birinci olduğu bildirilmiş olup; sözleşmeye davet yazısı şirketimize ulaşmıştır. İlgili sözleşme tarafımızca imzalanarak kuruma iletilmiştir. İhale bedeli, KDV hariç 989.000 USD'dir

28.02.2024 tarihinde şirketimizin, Mesleki Yeterlilik Kurumu'nun Bilgi İşlem Bakım, Onarım, Yazılım Geliştirme ve Destek Hizmeti İhalesinde en iyi fiyatı sunarak birinci olduğu ihale komisyonu tarafından tarafımıza bildirilmiş olup; karar yazısı şirketimize ulaşmıştır. İhale bedeli, KDV hariç 51.656.232,00 TL'dir.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. çatısı altında FonTR GSYF kurulmuştur ve 25.01.2024 tarihli SPK Bülteni'nde yayınlanmıştır. %100 FORTE bağlı ortaklığı olarak kurulan "FonTR Paya Dayalı Kitle Fonlama Platformu"nda kampanyaya çıkmış girişim şirketleri başta olmak üzere, girişimcilik dünyasında üretim ve teknoloji odaklı girişimcilere destek sağlamayı hedeflemektedir.

# 01.01.2024–30.06.2024 DÖNEMİ

## FAALİYETLERİMİZ

3 Nisan 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yaptığımız açıklamada, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen çeşitli güvenlik yazılımlarının tedarikine yönelik ihalede şirketimizin birinci olduğu bilgisini paylaşmıştık. İhaleye konu olan projeler; Gelişmiş Saldırıları İçin Tespit ve Analiz Sistemi, Gelişmiş Saldırıları İçin Detaylı Analiz Sistemi, Uç Nokta Zararlı Yazılım Önleme Yazılımı, Gelişmiş Saldırı e-Posta Analiz ve Engelleme Sistemi ve Veri Merkezi Güvenlik Yazılımlarıydı. Bu ihale kapsamında, şirketimiz en uygun fiyat teklifini sunarak ihale komisyonu tarafından birinci sırada seçilmiştir. İlgili karar tarafımıza resmi olarak bildirilmiş olup, sözleşmenin imzalanmasının ardından kamuoyuna gerekli paylaşım yapılmıştır.

15 Nisan 2024 tarihinde şirketimizin, Millî Savunma Bakanlığı Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri Altyapısı Bilgi Güvenlik Yönetim Sistemi ihalesinde, 2. ve 11. kısımlar için sunmuş olduğu teklif, ihale komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve en iyi fiyat teklifi olarak seçilmiştir. Bu başarı, şirketimizin bilgi güvenliği alanındaki uzmanlığını ve rekabetçi fiyatlandırma stratejisini bir kez daha kanıtlamaktadır. İhale komisyonunun kararı doğrultusunda, şirketimiz birinci sırada yer almış ve karar resmi olarak tarafımıza bildirilmiştir.

Söz konusu ihalenin bedeli, KDV hariç olmak üzere 989.000,00 USD (dokuzyüzseksendokuzbin Amerikan doları) olarak belirlenmiştir. Bu ihale, şirketimizin savunma sanayiindeki güçlü konumunu pekiştirirken, aynı zamanda bilgi güvenliği çözümleri konusundaki yetkinliğini de vurgulamaktadır. İhale sürecinin tamamlanmasıyla birlikte, sözleşme imzalanacak ve projenin hayata geçirilmesi için gerekli adımlar atılacaktır. Proje kapsamında sunulacak bilgi güvenliği yönetim sistemleri, Millî Savunma Bakanlığı'nın komuta kontrol altyapısını güçlendirmeye yönelik önemli bir katkı sağlayacak olup, şirketimiz için stratejik bir proje olacaktır.

# 01.01.2024–30.06.2024 DÖNEMİ

## FAALİYETLERİMİZ

6 Nisan 2024 tarihinde, Millî Savunma Bakanlığı Tedarik Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Merkezi Veri Depolama Donanımı ve Temel İşletim Servisleri (Teyp Yedekleme Birimi ve Ethernet Anahtar) ile Temel İşletim Servisleri Donanımı (Sunucu) Tedariki İhalesi sonuçlanmış ve şirketimiz, 1. ve 3. kısımlar için sunduğu teklifin en uygun fiyat olarak seçildiği ihale komisyonu tarafından tarafımıza bildirilmiştir. İlgili karar yazısı resmi olarak şirketimize ulaşmış olup, söz konusu ihalenin toplam bedeli, KDV hariç 1.323.000,00 USD (birmilyonüçyüzyirmiyüçbin Amerikan doları) olarak belirlenmiştir.

Bu ihale, şirketimizin bilgi teknolojileri alanındaki donanım tedarik yetkinliğini ve savunma sektörüne yönelik çözümler sunma kapasitesini bir kez daha ortaya koymaktadır. İhalede sunulan teklifin uygun bulunması, şirketimizin rekabetçi fiyat politikası ve kalite odaklı yaklaşımının bir yansımasıdır. Proje kapsamında sağlanacak merkezi veri depolama donanımı ve işletim servisleri, Millî Savunma Bakanlığı'nın bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirecek ve operasyonel verimliliği artırmaya katkı sağlayacaktır.

Sözleşmenin imzalanmasını takiben, tedarik süreci planlanan takvime uygun olarak başlatılacak ve projenin sorunsuz bir şekilde hayata geçirilmesi için gerekli tüm adımlar titizlikle atılacaktır. Bu başarı, şirketimizin savunma sanayiindeki konumunu güçlendirmeye devam ederken, aynı zamanda kamu sektörüne yönelik projelerdeki etkinliğini de göstermektedir.

23 Mayıs 2024 tarihinde şirketimize, Havelsan A.Ş. tarafından Millî Savunma Bakanlığı Bilgi Sistemi Modernizasyonu (MBSM) Projesi kapsamında önemli bir sipariş bildirilmiştir. Bu sipariş, proje dahilinde Sunucu Sanallaştırma Platformu'nun ek lisans ve bakım destek hizmetlerinin tedarikini içermektedir. Havelsan tarafından gerçekleştirilen bildirim tarafımıza ulaşmış olup, siparişin toplam bedeli KDV hariç 3.686.000,00 USD (üçmilyonaltıyüzseksenaltıbin Amerikan doları) olarak belirlenmiştir. Bu tutar, güncel döviz kuru baz alındığında KDV hariç 118.611.056,80 Türk lirasına denk gelmektedir.

# 01.01.2024–30.06.2024 DÖNEMİ

## FAALİYETLERİMİZ

Bu sipariş, şirketimizin yazılım altyapı ve sanallaştırma çözümleri konusundaki uzmanlığını bir kez daha vurgulamaktadır. Sunucu sanallaştırma platformu, büyük ölçekli projelerdeki veri işleme ve yönetim kabiliyetlerini artırarak, bilgi teknolojileri altyapısının daha esnek ve verimli kullanılmasını sağlayacaktır. Şirketimiz, bu proje çerçevesinde hem lisans tedariki hem de bakım ve destek hizmetleriyle Millî Savunma Bakanlığı'nın teknolojik modernizasyonuna katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Söz konusu sipariş, şirketimizin sektördeki güçlü pozisyonunu pekiştirirken, Havelsan ile devam eden iş birliğimizin de bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Projenin zamanında ve eksiksiz olarak hayata geçirilmesi için gerekli tüm çalışmalar titizlikle yürütülecek ve savunma sanayiinin ihtiyaçlarına en üst düzeyde yanıt verilecektir. Bu gelişme, şirketimizin sektördeki büyüme hedefleri doğrultusunda önemli bir adım daha atıldığına kanıttır.

%51 bağlı ortaklığımız olan **Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler Danışmanlık Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi Ticaret Limited Şirketi**, sera kurulumu ve tarımsal üretim danışmanlığı hizmetleri alanında faaliyetlerini sürdürmeye devam etmekte olup, bu kapsamda yeni bir iş birliğine imza atmıştır. Cetwell, **Fora Modern Sera Sistemleri ve Zirai Yatırım Sanayi Ticaret Limited Şirketi** ile yaptığı sözleşme doğrultusunda, kapsamlı bir sera kurulumu ve tarımsal üretim danışmanlığı hizmeti sunacaktır. Bu anlaşma, modern tarım teknolojileri ve sürdürülebilir üretim süreçlerini optimize eden çözümler geliştirme alanındaki uzmanlığımızı bir kez daha kanıtlamaktadır.

Proje kapsamında, Cetwell, sera sistemlerinin modernizasyonu ve yüksek verimlilik odaklı tarımsal üretim süreçlerinin yapılandırılması için gerekli mühendislik, ekipman temini, kurulum ve danışmanlık hizmetlerini üstlenecektir. Bu proje, modern tarım teknikleri ve dijital tarım çözümlerinin entegrasyonunu sağlayarak, üreticilere daha verimli, sürdürülebilir ve çevre dostu tarımsal yöntemler sunmayı hedeflemektedir. Özellikle sera sistemlerinin optimizasyonu, topraksız tarım, kontrollü sulama ve gübreleme gibi ileri tarım teknolojilerinin kullanımı sayesinde daha az kaynak tüketilerek daha fazla ürün elde edilmesi sağlanacaktır.

# 01.01.2024–30.06.2024 DÖNEMİ

## FAALİYETLERİMİZ

İmzalanan sözleşme çerçevesinde Cetwell, söz konusu sera projelerini en modern ve yenilikçi teknolojilerle donatarak tamamlayacak olup, bu süreçte verdiği tarımsal danışmanlık hizmetleriyle de üretim süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesine katkıda bulunacaktır. Sipariş bedeli, KDV hariç **3.389.102,06 USD** (Üç milyon üç yüz seksen dokuz bin yüz iki Amerikan doları ve altı sent) olarak belirlenmiş olup, proje süresince ortaya çıkacak ek talepler doğrultusunda iş hacminin genişletilmesi de mümkündür.

## **Sürdürülebilirlik İlkelerimiz: Teknoloji ile Doğa Arasında Dengeli Bir Gelecek**

Yazılım sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak, yalnızca müşterilerimize değer sağlamakla kalmayıp aynı zamanda topluma ve çevreye de katkıda bulunma sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu nedenle, sürdürülebilirliği iş yapma biçimimizin merkezine yerleştirdik ve her adımda sosyal, çevresel ve ekonomik etkileri dengeli bir şekilde göz önünde bulundurarak sorumlu bir yaklaşım benimsemekteyiz.

## **Çevresel Sürdürülebilirlik: Teknoloji ile Doğa Arasında Dengeli Bir İlişki**

Doğal kaynakların sınırlı olduğunun bilincinde olarak, enerji tüketimimizi minimize etmek ve çevresel etkimizi azaltmak için sürekli olarak çalışıyoruz. Çevre dostu teknolojiler ve yenilikçi çözümler kullanarak, hem kendi karbon ayak izimizi küçültmeyi hem de sektörde bir örnek oluşturmayı hedefliyoruz. Ürünlerimizin tasarım ve üretim süreçlerinde, atık üretimini azaltmayı ve geri dönüşüm oranlarını artırmayı amaçlıyoruz. Geri dönüşümlü malzemelerin kullanımını teşvik ederek, ürünlerimizin ömrünü uzatmayı ve atıkların yeniden kullanılmasını sağlamayı taahhüt ediyoruz. Ayrıca, enerji verimli sistemler ve çevre dostu üretim teknikleri kullanarak, doğaya olan etkilerimizi en aza indirmek için sürekli olarak iyileştirmeler yapıyoruz.

## **Sosyal Sorumluluk: Topluma Katkıda Bulunma Yolculuğu**

Toplumsal sorumluluk, şirketimizin kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Çalışanlarımız için adil iş fırsatları sağlamak, onların eğitim ve kişisel gelişimlerini desteklemek ve çeşitliliği teşvik etmek temel ilkelerimiz arasında yer alır. Çalışanlarımıza sürekli eğitim ve profesyonel gelişim fırsatları sunarak, onların kariyerlerinde ilerlemelerine yardımcı oluyoruz. Ayrıca, toplumsal projelere ve sosyal girişimlere destek vererek, topluma katkıda bulunmayı sürdürüyoruz. Şirket olarak, toplumsal eşitliği ve sosyal adaleti destekleyen politikalar geliştiriyoruz ve uygulamaya koyuyoruz.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### Ekonomik Sürdürülebilirlik: Uzun Vadeli Büyüme ve İstikrarlı Yatırımlar

Şirketimizin sürdürülebilirlik yolculuğu, sağlam bir ekonomik temele dayanır. Uzun vadeli büyüme stratejileri geliştirerek hem şirketimizin hem de paydaşlarımızın geleceğini güvence altına almayı hedefliyoruz. İstikrarlı yatırımlar yaparak, ekonomik istikrarı ve büyümeyi sürdürüyoruz. Bu süreçte, inovasyon ve verimlilik ön plandadır; ekonomik sürdürülebilirlik ile çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği dengede tutarak, tüm paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik ilkelerini iş yapma biçiminin merkezine yerleştirerek, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakmayı taahhüt ediyor. Müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve çevre için olumlu etkiler yaratma yolculuğumuzda kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz. Geleceğe güvenle bakmamızı sağlayan bu taahhüt, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda bize güç veriyor.

## POLİTİKALARIMIZ

Şirketimiz, iş süreçlerinin etkin yönetimi ve risklerin azaltılması amacıyla iç denetim faaliyetlerine büyük önem vermektedir. İç denetim, şirketimizin faaliyetlerinin ve operasyonlarının düzenli olarak gözden geçirilmesini ve değerlendirilmesini sağlayarak, işletmemizin performansını artırmayı ve iş süreçlerimizin etkinliğini sürekli olarak iyileştirmeyi hedefler.

**Kalite Politikamız**

**Bilgi Güvenliği Politikamız**

**Çevre Politikamız**

**İnsan Kaynakları Politikamız**

**İş Sağlığı Güvenliği Politikamız**

**Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikamız**

**Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Politikamız**

**Etik İlkelerimiz**

**Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Politikamız**

**Bağış ve Yardım Politikası**

**Kar Dağıtım Politikası**

**Bilgilendirme Politikası**



# KALİTE BELGELERİMİZ

## ISO BELGELERİMİZ



## CCMI BELGEMİZ



## Finansal Durum Tablosu

		Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	30.06.2024	31.12.2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	127.443.061	290.817.650
Finansal Yatırımlar	8	-	54.163.065
Ticari Alacaklar	10	327.570.396	294.060.086
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		327.570.396	294.060.086
Diğer Alacaklar	11	24.709.845	-
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		5.049.204	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		19.660.641	-
Stoklar	14	178.465.377	223.571.360
Türev Araçlar	26	-	21.488
Peşin Ödenmiş Giderler	16	54.643.055	12.372.697
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	34	5.142.101	-
Diğer Dönen Varlıklar	15	26.725.217	20.727.788
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>744.699.052</b>	<b>895.734.134</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Diğer Alacaklar	11	141.104	89.043
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		141.104	89.043
Finansal Yatırımlar	8	9.822.746	883.121
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	2.603.909	4.348.664
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19	50.358.472	50.358.472
Maddi Duran Varlıklar	20	74.210.362	45.255.905
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21	209.706.871	156.209.882
Peşin Ödenmiş Giderler	16	247.158	435.763
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	10.699.578	-
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>357.790.200</b>	<b>257.580.850</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.102.489.252</b>	<b>1.153.314.984</b>

		Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	30.06.2024	31.12.2023
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	1.221.044	58.830.186
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	64.254.181	17.858.748
Ticari Borçlar	10	273.024.850	250.375.948
- İlişkili taraflara ticari borçlar		-	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		273.024.850	250.375.948
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	30.669.820	9.618.211
Diğer Borçlar	11	2.963.274	7.012.259
- İlişkili taraflara diğer borçlar		530.200	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		2.433.074	7.012.259
Ertelenmiş Gelirler	17	11.616.952	12.158.649
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	-	22.412.352
Kısa Vadeli Karşılıklar		6.698.328	4.763.652
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	25	5.345.592	3.225.825
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	23	1.352.736	1.537.827
Türev Araçlar	26	3.676.708	-
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>394.125.157</b>	<b>383.030.005</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	40.808.028	15.847.859
Ertelenmiş Gelirler	17	-	364.756
Uzun Vadeli Karşılıklar		12.209.322	13.239.792
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	25	3.750.541	2.744.119
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	23	8.458.781	10.495.673
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	-	1.180.968
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>53.017.350</b>	<b>30.633.375</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>447.142.507</b>	<b>413.663.380</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>651.639.610</b>	<b>739.651.604</b>
Ödenmiş Sermaye	27.1	67.000.000	67.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	27.1	166.556.644	166.556.644
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	27.5	399.082.618	399.082.618
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(67.394)	(169.987)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	27.4	(67.394)	(169.987)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(273.536)	(220.627)
- Yabancı Para Çevrim Farkları	27.6	(273.536)	(220.627)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27.2	12.823.019	12.823.019
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	27.3	94.579.937	84.046.091
Net Dönem Karı / Zararı	35	(88.061.678)	10.533.846
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	27.7	<b>3.707.135</b>	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>655.346.745</b>	<b>739.651.604</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.102.489.252</b>	<b>1.153.314.984</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## Kar veya Zarar Tablosu

		Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2023	01.04.- 30.06.2024	01.04.- 30.06.2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>					
Hasılat	28.1	561.784.613	368.866.279	350.564.695	145.779.134
Satışların Maliyeti	28.2	(513.803.744)	(251.583.970)	(327.090.875)	(78.478.673)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>		<b>47.980.869</b>	<b>117.282.309</b>	<b>23.473.820</b>	<b>67.300.461</b>
Genel Yönetim Giderleri	30.1	(34.290.828)	(18.578.011)	(20.411.243)	(10.543.068)
Pazarlama Giderleri	30.2	(19.219.838)	(11.266.973)	(13.050.546)	(5.466.410)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30.3	(3.400.912)	(2.903.968)	(1.771.738)	(1.714.576)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.1	48.500.989	28.704.808	3.385.141	8.422.556
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31.2	(77.250.235)	(29.548.826)	(30.073.801)	(8.984.778)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>(37.679.955)</b>	<b>83.689.339</b>	<b>(38.448.367)</b>	<b>49.014.185</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32.1	5.438.641	5.682.821	391.177	5.682.821
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>(32.241.314)</b>	<b>89.372.160</b>	<b>(38.057.190)</b>	<b>54.697.006</b>
Finansman Gelirleri	33.1	59.065.023	53.924.129	19.470.366	43.839.872
Finansman Giderleri (-)	33.2	(35.813.267)	(23.094.192)	(24.443.126)	(7.086.608)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net		(93.247.508)	(27.986.280)	(29.103.145)	(14.777.655)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>		<b>(102.237.066)</b>	<b>92.215.817</b>	<b>(72.133.095)</b>	<b>76.672.615</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		<b>12.005.386</b>	<b>(24.707.159)</b>	<b>20.389.572</b>	<b>(14.494.657)</b>
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	34	-	(20.811.866)	5.516.378	(7.843.890)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	34	12.005.386	(3.895.293)	14.873.194	(6.650.767)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>(90.231.680)</b>	<b>67.508.658</b>	<b>(51.743.523)</b>	<b>62.177.958</b>
<b>Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	35	(2.170.002)	-	(1.837.070)	-
Ana Ortaklık Payları	35	(88.061.678)	67.508.658	(49.906.453)	62.177.958
<b>Pay Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	35	<b>(1,31)</b>	<b>1,45</b>	<b>(0,74)</b>	<b>1,33</b>

## Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

		Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2023	01.04.- 30.06.2024	01.04.- 30.06.2023
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>(90.231.680)</b>	<b>67.508.658</b>	<b>(51.743.523)</b>	<b>62.177.958</b>
<b><i>DIĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</i></b>					
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>102.671</b>	<b>73.565</b>	<b>28.813</b>	<b>314.662</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	135.172	91.957	39.147	393.327
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(32.501)	(18.392)	(10.334)	(78.665)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	(32.501)	(18.392)	(10.334)	(78.665)
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>(52.909)</b>	<b>-</b>	<b>19.913</b>	<b>-</b>
Yabancı Para Çevirim Farkları	27.6	(52.909)	-	19.913	-
<b><i>DIĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</i></b>		<b>49.762</b>	<b>73.565</b>	<b>48.726</b>	<b>314.662</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>		<b>(90.181.918)</b>	<b>67.582.223</b>	<b>(51.694.797)</b>	<b>62.492.620</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.169.924)	-	(1.837.221)	-
Ana Ortaklık Payları		(88.011.994)	67.582.223	(49.857.576)	62.492.620

# FİNANSAL TABLOLAR

## Özkaynak Değişim Tablosu

42

Önceki Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	Birikmiş Karlar / (Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
					Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	Net Dönem Karı / (Zararı)			
<b>31 Aralık 2022 tarihli bakiyeler (Dönem başı)</b>		<b>45.000.000</b>	<b>150.805.271</b>	-	<b>(193.163)</b>	<b>10.338.332</b>	-	<b>66.312.292</b>	<b>68.949.681</b>	<b>341.212.413</b>	-	<b>341.212.413</b>
Transfer	27.3	-	-	-	-	-	-	68.949.681	(68.949.681)	-	-	-
<i>Sermaye artışı</i>												
- Nakit	27.1 – 27.5	22.000.000	15.751.373	399.082.618	-	-	-	-	-	<b>436.833.991</b>	-	<b>436.833.991</b>
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)		-	-	-	73.565	-	-	-	67.508.658	<b>67.582.223</b>	-	<b>67.582.223</b>
- Dönem Karı (Zararı)	35	-	-	-	-	-	-	-	67.508.658	<b>67.508.658</b>	-	<b>67.508.658</b>
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	27.4	-	-	-	73.565	-	-	-	-	<b>73.565</b>	-	<b>73.565</b>
<b>30 Haziran 2023 tarihli bakiyeler (Dönem sonu)</b>		<b>67.000.000</b>	<b>166.556.644</b>	<b>399.082.618</b>	<b>(119.598)</b>	<b>10.338.332</b>	-	<b>135.261.973</b>	<b>67.508.658</b>	<b>845.628.627</b>	-	<b>845.628.627</b>
<b>31 Aralık 2023 tarihli bakiyeler (Dönem başı)</b>		<b>67.000.000</b>	<b>166.556.644</b>	<b>399.082.618</b>	<b>(169.987)</b>	<b>12.823.019</b>	<b>(220.627)</b>	<b>84.046.091</b>	<b>10.533.846</b>	<b>739.651.604</b>	-	<b>739.651.604</b>
Transfer	27.3	-	-	-	-	-	-	10.533.846	(10.533.846)	-	-	-
İşletme Birleşmesi Etkisi	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.877.059	<b>5.877.059</b>
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)		-	-	-	102.593	-	(52.909)	-	(88.061.678)	<b>(88.011.994)</b>	<b>(2.169.924)</b>	<b>(90.181.918)</b>
- Dönem Karı (Zararı)	35	-	-	-	-	-	-	-	(88.061.678)	<b>(88.061.678)</b>	<b>(2.170.002)</b>	<b>(90.231.680)</b>
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	27.4 - 27.6	-	-	-	102.593	-	(52.909)	-	-	<b>49.684</b>	78	<b>49.762</b>
<b>30 Haziran 2024 tarihli bakiyeler (Dönem sonu)</b>		<b>67.000.000</b>	<b>166.556.644</b>	<b>399.082.618</b>	<b>(67.394)</b>	<b>12.823.019</b>	<b>(273.536)</b>	<b>94.579.937</b>	<b>(88.061.678)</b>	<b>651.639.610</b>	<b>3.707.135</b>	<b>655.346.745</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

43

## Nakit Akış Tabloları

	Dipnot Referansları	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-30.06.2024	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-30.06.2023
<b>İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>6.879.931</b>	<b>104.158.266</b>
Dönem Karı (Zararı)	35	(90.231.680)	67.508.658
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(90.231.680)	67.508.658
- Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		-	-
<b>Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	18 - 20 - 21	10.444.409	6.392.502
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		427.207	(285.619)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	31	450.244	(182.101)
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14	(23.037)	(103.518)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		(1.080.389)	(1.347.149)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	1.141.594	382.034
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	23	(2.221.983)	(1.729.183)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(10.069.581)	2.096.399
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(8.584.772)	422.386
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(1.484.809)	1.674.013
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	31.2	36.928.631	12.439.121
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	31.1	(38.413.440)	(10.765.108)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	34	(12.005.386)	3.895.293
Parasal Kazanç / (Kayıp) İle İlgili Düzeltmeler		108.074.801	50.951.371
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	8	45.223.440	(5.942.495)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	10	4.452.886	63.005.089
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		4.452.886	63.005.089
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	11	(24.761.906)	1.365.860
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(5.049.204)	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(19.712.702)	1.365.860
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	14	45.129.020	102.375.695
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	16	(42.081.753)	(1.245.857)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	15 - 26	(11.118.042)	(3.242.845)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	23	3.676.708	(2.730.902)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	(14.279.729)	(188.490.757)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		(14.279.729)	(188.490.757)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	21.051.609	3.226.061
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	11	(25.065.230)	(569.268)
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		530.200	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(25.595.430)	(569.268)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	17	(906.453)	7.196.230

# FİNANSAL TABLOLAR

44

## Nakit Akış Tabloları

	Dipnot Referansları	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-30.06.2024	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-30.06.2023
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(83.499.561)</b>	<b>(37.255.294)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(84.466.061)	(37.255.294)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	20	(26.916.493)	(1.063.508)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	21	(57.549.568)	(36.191.786)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		966.500	-
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	20	966.500	-
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>11.478.449</b>	<b>330.410.874</b>
Nakit sermaye artışı	27.1	-	37.751.373
İşletme birleşmesi etkileri		(958.481)	-
Paylara İlişkin Primler	27.5	-	399.082.618
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		81.685.225	70.249.545
- Kredilerden Nakit Girişleri	9	81.685.225	70.249.545
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(77.833.067)	(176.250.275)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	9	(77.833.067)	(176.250.275)
Ödenen Faiz	33.2	(20.450.453)	(15.117.703)
Alınan Faiz	33.1	29.035.225	14.695.316
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(65.141.181)</b>	<b>397.313.846</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	27.6	(52.909)	-
<b>NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>(98.180.499)</b>	<b>(33.608.563)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(163.374.589)</b>	<b>363.705.283</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	7	<b>290.817.650</b>	<b>113.333.219</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	7	<b>127.443.061</b>	<b>477.038.502</b>



Şirketimiz, **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı** tarafından düzenlenen **Veri Merkezi Ağ Altyapısı Modernizasyonu Kapsamında Donanım Temini İş İhalesinde** en iyi fiyat teklifini sunarak ihale komisyonu tarafından birinci seçilmiştir. İhale sonucunda komisyon tarafından şirketimize resmi bilgilendirme yapılmış olup, söz konusu iş kapsamında sunulacak hizmetler ve sağlanacak donanımlar şirketimizin uzun yıllardır uzmanlık alanı olan teknoloji altyapısı çözümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Bu proje, Türkiye'nin dijital altyapısının modernizasyonu ve kapasitesinin artırılması açısından büyük bir öneme sahiptir. Şirketimiz, bu önemli ihaleyi kazanarak, kamu kurumlarına yönelik veri merkezi altyapısı modernizasyon projelerinde güvenilir bir çözüm ortağı olduğunu bir kez daha kanıtlamıştır. Proje kapsamında, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın veri merkezi altyapısında kullanılacak ileri teknoloji donanımlar temin edilerek, güvenilir, hızlı ve verimli bir ağ yapısının kurulumu sağlanacaktır. Bu modernizasyon çalışmaları, mevcut altyapının daha etkin hale getirilmesi ve verilerin güvenli bir şekilde yönetilmesine büyük katkı sağlayacaktır.

Projenin hayata geçirilmesi ile, Bakanlığın dijital süreçleri daha hızlı ve güvenli bir şekilde işleyecek, veri yönetimi alanındaki operasyonlar optimize edilecektir. İhale kapsamında sağlanacak donanımlar, dünya standartlarına uygun olarak seçilmiş ve projelendirilmiştir. Şirketimiz, bu süreci en verimli şekilde yönetmek ve projeyi başarıyla tamamlamak için teknik uzmanlığını ve sektördeki tecrübelerini seferber edecektir.

Söz konusu işin ihale bedeli KDV hariç **18.842.000,00 TL** (on sekiz milyon sekiz yüz kırk iki bin Türk lirası) olup, proje süresince ortaya çıkacak olan ek gereksinim ve talepler doğrultusunda iş hacminin genişlemesi de mümkün olabilecektir. Bu başarılı ihale sonucuyla, şirketimiz kamu sektörüne yönelik kritik dijital dönüşüm projelerinde stratejik bir pozisyonunu güçlendirmeye devam etmektedir.

10.07.2024 tarihinde şirket genel merkezimizde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul'u toplantısında Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi aynen kabul edilerek, brüt 7.555.481,84-TL brüt nakit kar payı dağıtılmasına ve nakit kar dağıtımına 11.12.2024 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.

Bağlı ortaklığımız Fontr Kitle Fonlama Platformu'nda, 11 Mayıs 2024 tarihinde başlayan ve 45 gün süren ilk kampanyamız büyük bir başarı ile tamamlanmıştır. FERTİMA TARIMSAL OTOMASYON SİSTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ için belirlenen 10.000.000 TL hedefi, tarımsal üretimde verimliliği ve sürdürülebilirliği artırmayı amaçlayan yenilikçi gübreleme sistemleri için gereken fon başarıyla toplanarak kampanya sonlandırılmıştır.

## DİĞER HUSUSLAR

### 1. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

### 2. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

### 3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Bu nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

### 4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### 5. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği süreçte, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği süreçte sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

Şirketin pay sahipleri Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'sinin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

### 6. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimiz, 01.01.2024 ile 30.06.2024 tarihleri arasında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında herhangi bir bağış veya yardım harcaması yapmamıştır.

### 7. 30.06.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 200'dür.

# forte

FORTE BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ  
VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

[WWW.FORTE.COM.TR](http://WWW.FORTE.COM.TR)